

# Succession PLAN

## การวางแผนผู้สืบทอด

ในโลกธุรกิจที่เต็มไปด้วยความไม่แน่นอน การที่บุคลากรสำคัญหรือผู้บริหารลาออกกะทันหันอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กรและความต่อเนื่องขององค์กร "การวางแผนผู้สืบทอด" จึงเป็นหัวใจสำคัญที่องค์กรที่ต้องการเติบโตอย่างยั่งยืนไม่อาจมองข้ามได้ หลักสูตรนี้มีความสำคัญอย่างยิ่งในการเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารและผู้จัดการ ให้มีทักษะความรู้ และเครื่องมือที่จำเป็นในการระบุ พัฒนา และเตรียมความพร้อมให้กับผู้ที่มารับช่วงต่อในตำแหน่งสำคัญต่างๆ ได้อย่างราบรื่น ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยง เพิ่มความมั่นคง และสร้างความต่อเนื่องในการขับเคลื่อนองค์กรไปข้างหน้า ไม่ว่าสถานการณ์ใดจะเกิดขึ้น

## วัตถุประสงค์ (Objectives)

- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจถึงความสำคัญและหลักการของการวางแผนผู้สืบทอด (Succession Plan) ในฐานะเครื่องมือสำคัญสำหรับการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- เพื่อเรียนรู้ขั้นตอนและกระบวนการในการวางแผนผู้สืบทอดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงข้อควรระวังต่างๆ
- เพื่อทำความเข้าใจบทบาทของตัวชี้วัดผลงานหลัก (KPIs) และแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practices) ที่องค์กรชั้นนำนำมาใช้ในการวางแผนผู้สืบทอด
- เพื่อรับทราบถึงข้อพิจารณาทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเรียนรู้การใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีที่ช่วยกระบวนการวางแผนผู้สืบทอดได้ง่ายขึ้น



## สิ่งที่ลูกค้ายจะได้รับ



### สำหรับผู้เข้าอบรม

- ความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในความสำคัญและประโยชน์ของการวางแผนผู้สืบทอด
- ความรู้และทักษะในการออกแบบและดำเนินกระบวนการวางแผนผู้สืบทอดอย่างเป็นระบบ
- แนวทางในการใช้ KPIs เพื่อประเมินและคัดเลือกผู้สืบทอดที่มีศักยภาพ
- การเรียนรู้จากกรณีศึกษาและแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดจากองค์กรชั้นนำ
- ความเข้าใจเกี่ยวกับประเด็นทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนผู้สืบทอด
- การรู้จักและประยุกต์ใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการวางแผน

### สำหรับองค์กร

- ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรสำคัญ
- การมีบุคลากรที่มีศักยภาพเพียงพอที่จะรับช่วงต่อในตำแหน่งสำคัญต่างๆ
- การพัฒนาบุคลากรภายในให้มีความพร้อมสำหรับการเติบโตในสายอาชีพ
- การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเชิงกลยุทธ์
- สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่าองค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี
- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนการพัฒนาและการเติบโตของบุคลากร